**УТВЕРЖДЕНА**

Решением общего собрания членов Ассоциации АМКОР

Протокол № 2 от «12» июля 2016 г.

**ПРОГРАММА**

стратегического развития

некоммерческой организации

«Ассоциация марикультурных организаций

Приморского края»

(Ассоциация АМКОР)

г.Владивосток

**Общие положения**

Программа стратегического развития Ассоциации основана на знании современного состояния и функционирования отрасли рыбного хозяйства, тенденций ее развития, учета влияния макро и микроэкономических факторов, а также понимании путей и способов решения проблем развития морской аквакультуры (рыбоводства).

Программа разработана с учетом распоряжения Правительства Российской Федерации от 02.09.2003 № 1265-р (ред. от 21.07.2008) «О Концепции развития рыбного хозяйства Российской Федерации на период до 2020 года» и Стратегии развития аквакультуры в Российской Федерации на период до 2020 года (утв. Минсельхозом России 10.09.2007).

Правовой основой создания некоммерческой организации «Ассоциация марикультурных организаций Приморского края» (Ассоциация АМКОР) являются Федеральные законы «О некоммерческих организациях», «Об аквакультуре (рыбоводстве) и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», «О развитии сельского хозяйства», «О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при осуществлении государственного контроля (надзора) и муниципального контроля» и другие государственные нормативно-правовые акты.

Ассоциация объединяет на добровольной основе коммерческие и некоммерческие организации, занимающиеся марикультурной деятельностью. Ассоциация осуществляет партнёрские отношения с иными ассоциациями и союзами в сфере рыбного хозяйства. Для финансового обеспечения стратегии Ассоциация привлекает инвестиционные и спонсорские средства заинтересованных юридических лиц и граждан, а также осуществляет собственную предпринимательскую издательскую .

Ассоциация сотрудничает с государственными органами законодательной и исполнительной власти в пределах своей компетенции и заключённых соглашений.

**Цели стратегии**

Основными целями развития Ассоциации являются:

* реализация государственной политики по импортозамещению сельскохозяйственных товаров путем совместной разработки и внедрения российских технологий по выращиванию (культивированию) гидробионтов, продвижении отечественной продукции на внутренний и внешний рынок,
* подготовка решений органов государственной власти и местного самоуправления, реализация которых способствует развитию аквакультуры (рыбоводства), включая оказание мер государственной поддержки осуществления и развития аквакультуры, обеспечение правовых и экономических гарантий деятельности рыбоводных хозяйств, устранение административных барьеров, защиту прав и законных интересов малого и среднего предпринимательства;
* представление, защита и поддержка законных интересов членов Ассоциации в переговорах и иных правоотношениях, возникающих в связи с производством и реализацией продукции аквакультуры, и (или) сохранением водных биологических ресурсов;
* эффективное использование естественных кормовых ресурсов водоемов за счет вселения и культивирования высокопродуктивных видов гидробионтов, в том числе на поликультурной основе;
* снижение удельных затрат на производство продукции аквакультуры за счет применения ресурсосберегающих технологий и оборудования, сокращения потерь при вылове, транспортировке, переработке и реализации продукции;
* улучшение менеджмента производства продукции аквакультуры путем совершенствования структуры производства, применения современного маркетинга и повышения квалификации производственного персонала.

**Направления развития**

Основными направлениями развития Ассоциации являются:

• нормативно-правовая деятельность, направленная на содействие созданию нормативно-правовой базы функционирования марикультурных организаций, формирование условий для вывода из так называемого нелегального сектора экономики субъектов малого и среднего бизнеса, на формирование и лоббирование в органах власти и управления инициатив в интересах участников товарного рыбоводства; юридическое сопровождение марикультурной деятельности членов Ассоциации;

• содействие сохранению водных биологических ресурсов, которое должно обеспечить экологическую безопасность, сохранность товарной продукции членов Ассоциации и искусственное воспроизводство морских биоресурсов;

• создание информационного пространства в целях мониторинга оборота объектов аквакультуры и своевременного информирования членов Ассоциации о ценовой конъектуре, а также для обмена информацией по актуальным вопросам экспортной деятельности между членами Ассоциации и другими заинтересованными сторонами;

• транспортно-логистическое, которое будет способствовать повышению эффективности вывоза продукции аквакультуры автомобильным и морским транспортом, рационализации парка транспортных средств, повышению конкурентоспособности автотранспортной деятельности членов Ассоциации;

• финансово-экономическое, направленное на повышение уровня рентабельности и на создание благоприятных условий для систематического обновления парка технических средств членами Ассоциаций; аудиторское и бухгалтерское сопровождение финансово-хозяйственной деятельности;

• научно-методическое, нацеленное на разработку и внедрение передовых отечественных технологий выращивание и культивирования морских гидробионтов; систем управления и логистики, разработки пособий, инструкций и методик в указанной сфере;

• профессиональное обучение и повышение квалификации, нацеленное на поддержание высоких профессиональных навыков рыбоводов и инженерно-технических специалистов марикультурных организаций в целях обеспечения комплексной безопасности и повышения эффективности работы рыбоводных хозяйств.

**Пути и способы решения задач**

Решение задач, которые определяются целями и вытекают из основных направлений деятельности Ассоциации, будет осуществляться следующими путями и способами:

В сфере нормативно-правовой деятельности:

Разработать и подготовить законопроект Приморского края о государственной поддержке марикультурных организаций.

Участвовать в проводимых органами законодательной и исполнительной власти и общественными организациями форумах, конференциях, семинарах, круглых столах и других мероприятиях, на которых обсуждаются проблемы развития морской аквакультуры.

Принимать участие в разработке и обсуждении проектов законодательных и других нормативно-правовых актов в сфере рыбного хозяйства.

Создать систему юридического и правового обеспечения членов Ассоциации. Осуществлять содействие членам Ассоциации по решению правовых проблем, возникающих в процессе их хозяйственной деятельности.

Организовать взаимодействие с законодательными и исполнительными органами государственной власти, а также союзами и ассоциациями в сфере рыбного хозяйства для продвижения и отстаивания интересов членов Ассоциации, для чего:

• заключить соглашения о сотрудничестве с Приморским территориальным управлением Росрыболовства, департаментом рыбного хозяйства и водных биоресурсов Приморского края, управлениями Россельхознадзора и Роспотребнадзора по Приморскому краю;

• войти в состав комиссий по определению границ рыбоводных участков и Общественного экспертного совета при Администрации Приморского края;

• заключить соглашения о сотрудничестве с Ассоциацией добытчиков минтая (АДМ), другими российскими и зарубежными некоммерческими организациями и объединениями.

В сфере сохранения водных биологических ресурсов активно сотрудничать с Приморской межрайонной природоохранной прокуратурой, оказывая необходимую помощь в осуществлении надзора за исполнением законов в сфере рыбоводства и рыболовства.

Подготовить законопроект Российской Федерации о принятии в новой редакции статьи 256 Уголовного кодекса РФ, устанавливающей ясные и непротиворечивые критерии разграничения уголовной и административной ответственности за незаконную добычу водных биоресурсов, приравнять к ней хищение объектов пастбищной аквакультуры.

Участвовать в мероприятиях по контролю и надзору, проводимых Приморским территориальным управлением Росрыболовства и Пограничным управлением ФСБ России по Приморскому краю, в координационной деятельности Администрации Приморского края и в деятельности по обеспечению правопорядка Управления МВД России по Приморскому краю.

В области обеспечения комплексной безопасности марикультурной деятельности разработать целевую программу по обеспечению комплексной безопасности марикультурной деятельности членов Ассоциации.

Разработать и внедрить «дорожную карту» для развития субъектов малого и среднего предпринимательства в сфере марикультуры.

При создании информационного пространства осуществлять мониторинг нормативно-правовых актов в сфере рыбного хозяйства. Регулярно обновлять на интернет-сайте Ассоциации информацию о всех изменениях и дополнениях в указанной сфере в законодательстве Российской Федерации, Приморского края, органов исполнительной и представительной власти муниципальных образований, международном законодательстве.

Обеспечивать членов Ассоциации правовой информацией, для чего издавать информационно-правовые бюллетени Ассоциации, в которых отражать проблемные вопросы отрасли.

Создать на сайте Ассоциации информационный портал для членов Ассоциации по обмену информацией между членами Ассоциации и заинтересованными сторонами по актуальным вопросам марикультурной деятельности.

Совместно с Приморской торгово-промышленной палатой и Приморскстатом проводить мониторинг состояния рынка объектов марикультуры. Составлять анализы и прогнозы перспектив развития марикультурной деятельности. Информацию размещать на сайте.

Совместно с Приморрыбводом, ФГБНУ «Дальрыбвтуз» и другими научными организациями составлять акты обследования рыбоводных участков и установления состояния запасов гидробионтов.

Обобщать и распространять среди членов Ассоциации положительный опыт организации грузовых перевозок, внедрения передовых технологий, обеспечения экологической и санитарной безопасности.

Регулярно проводить рекламные кампании в интересах Ассоциации, установлению регионального товарного знака качества.

Содействовать разработке и внедрению передовых транспортно-логистических систем.

Создать в рамках Ассоциации действенную информационную систему, которая будет оказывать максимально полный пакет услуг в интересах членов Ассоциации.

В финансово-экономической деятельности, разработать и внедрить систему оказания аудиторских и бухгалтерских услуг для членов Ассоциации. Для этого:

• провести мониторинг аудиторских компаний,

• заключить абонентский договор по обслуживанию членов Ассоциации с аудиторской компанией, имеющей опыт работы в отрасли.

Содействовать созданию выгодных условий для обновления парка технических средств членов Ассоциации. В этих целях:

• заключить соглашения о сотрудничестве с компаниями-поставщиками технических средств по дисконтному обслуживанию членов Ассоциации;

• разработать наиболее выгодные и перспективные схемы лизинга и кредитования приобретения автомобильной техники.

В научно-методической деятельности, разработать программу целевых научно-исследовательских работ, направленных на разработку новых управленческих и других технологий, способствующих повышению качества и конкурентноспособности продукции марикультуры, поставляемой членами Ассоциации.

Во взаимодействии с ФГБНУ «ТИНРО-Центр» организовывать и проводить регулярные научно-практические конференции, семинары, круглые столы, на которых рассматривать проблемные вопросы марикультурной отрасли и вырабатывать рекомендации по их решению.

Установить партнёрство с ФГБНУ «Дальрыбвтуз» и Институтом биологии моря ДВО РАН, занимающимися подготовкой специалистов и проводящими исследовательскую работу марикультурной направленности, с целью привлечения специалистов этих учреждений в интересах членов Ассоциации.

Организовать выпуск методических пособий, инструкций и памяток для специалистов марикультурных организаций.

В техническом направлении, во взаимодействии с научными учреждениями разработать научно-техническую документацию, направленную на поддержание экологической и санитарной безопасности рыбоводных хозяйств.

Обобщать потребности членов Ассоциации в обновлении парка технических средств.

В области профессионального обучения, совместно с ФГБНУ «Дальрывтуз» организовывать повышение квалификации руководителей, инженерно-технических специалистов и рыбоводов марикультурных организаций с привлечением ведущих специалистов контрольно-надзорных и правоохранительных органов.

**Ожидаемые результаты реализации стратегии**

Перспективное развитие Ассоциации предполагает несколько этапов и периодов своего развития, в результате которых планируется получить следующие ключевые результаты:

1-й период (становление) – 2016-2017 гг. – объединить марикультурные организации Приморского края; установить взаимодействие и партнёрские отношения с органами законодательной и исполнительной власти и общественными организациями; разработать и внедрить программы и проекты по основным направлениям деятельности.

2-й период (развитие) – 2017-2018 гг. – сформировать единую информационную систему членов Ассоциации.

3-й период (перспектива) – с 2019 года – реализация и дальнейшее развитие проектов Ассоциации, позволяющих повысить конкурентоспособность и рентабельность товарной продукции членов Ассоциации и сформировать цивилизованные условия функционирования внутреннего и поставок на внешний рынок продукции морской аквакультуры.